

Teamreport

Musterteam

Anzahl der zugeordneten Personen: 10

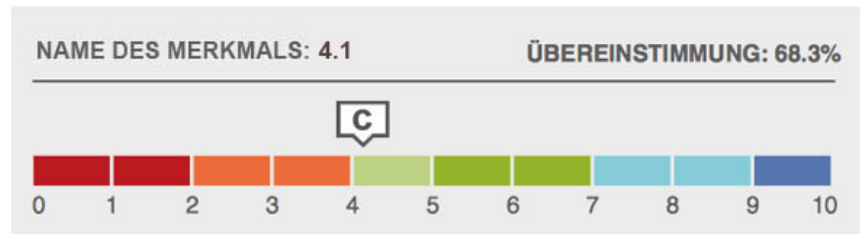
ecruiting solutions consulting

Burggasse 100/7, A-1070 Wien • Tel.: +436767532781

www.potenzial.at • ralph.koebler@potenzial.at



Erklärungen zum esc Teamreport



Der Teamreport

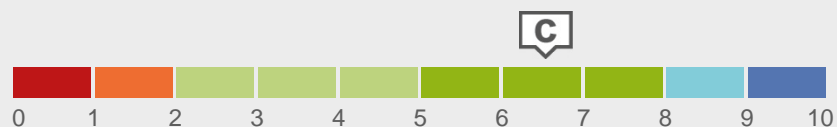
- Der 'C'-Wert zeigt das gemessene Ergebnis an. Im obigen Beispiel liegt der gemessene Wert bei 4.1
- Die Mitte des dunkelgrünen Idealbereichs entspricht 100% Übereinstimmung zum Idealprofil
- Die Übereinstimmungs-Prozentzahl wird errechnet aus dem Abstand zur Mitte des dunkelgrünen Idealbereichs in Bezug zum Maximalabstand

Wissenschaftliche Hintergrundinformationen

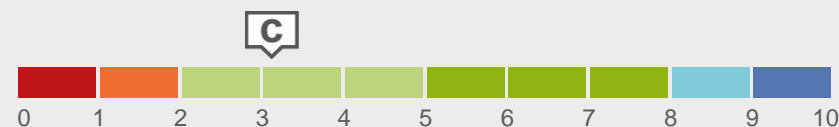
- C-Werte (genutzt von 0 bis 10) verwenden den Mittelwert 5 und die Standardabweichung 2
- Entsprechend besagt ein C-Wert von 7, dass dieses Ergebnis im Bezug auf die Normgruppe um eine Standardabweichung überdurchschnittlich ist
- Für diesen Report wird verwendet die Normierung vom 10.10.2024 basierend auf 3627 deutschsprachige Mitarbeiter/innen, die keine Führungskräfte sind.

Operative Kompetenzen

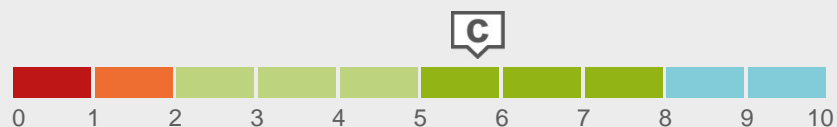
ENTSCHEIDUNGSFÄHIGKEIT - C: 6.5 (MIN: 4.7 MAX: 9.2)



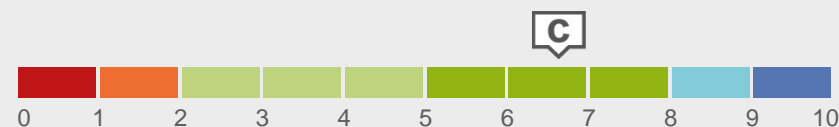
ÜBERBLICKSORIENTIERUNG - C: 3.1 (MIN: 0 MAX: 5.5)



ZIELMOTIVATION - C: 5.7 (MIN: 2.4 MAX: 7.2)

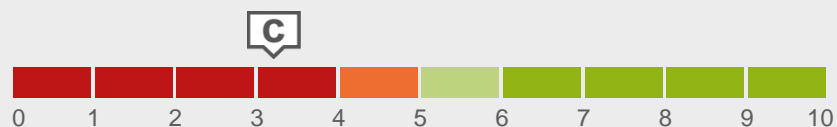


PROAKTIVITÄT - C: 6.6 (MIN: 4.5 MAX: 8)

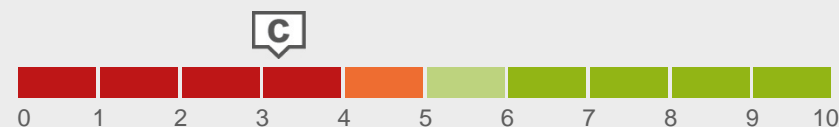


Operative Kompetenzen

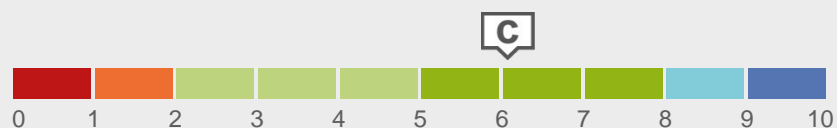
BELASTBARKEIT - C: 3.2 (MIN: 2.1 MAX: 6.4)



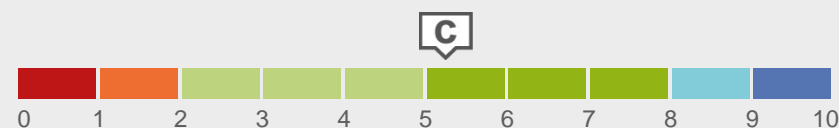
MISSEFOLGSTOLERANZ - C: 3.2 (MIN: 1.7 MAX: 4.9)



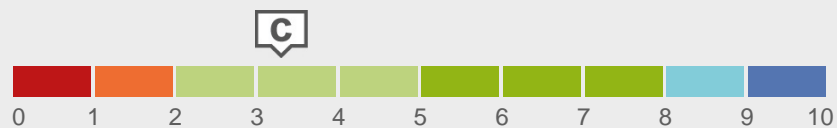
KONTINUITÄT - C: 6 (MIN: 3.8 MAX: 7.4)



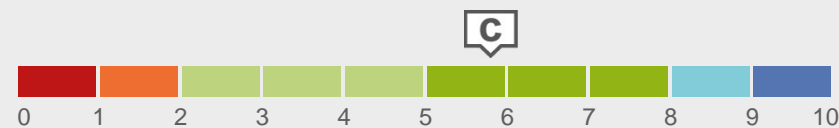
PROZESSFOKUS - C: 5.2 (MIN: 2.3 MAX: 7.9)



PRAXISORIENTIERUNG - C: 3.3 (MIN: 1.4 MAX: 5.1)



VERÄNDERUNGSBLICK - C: 5.8 (MIN: 4 MAX: 7.1)

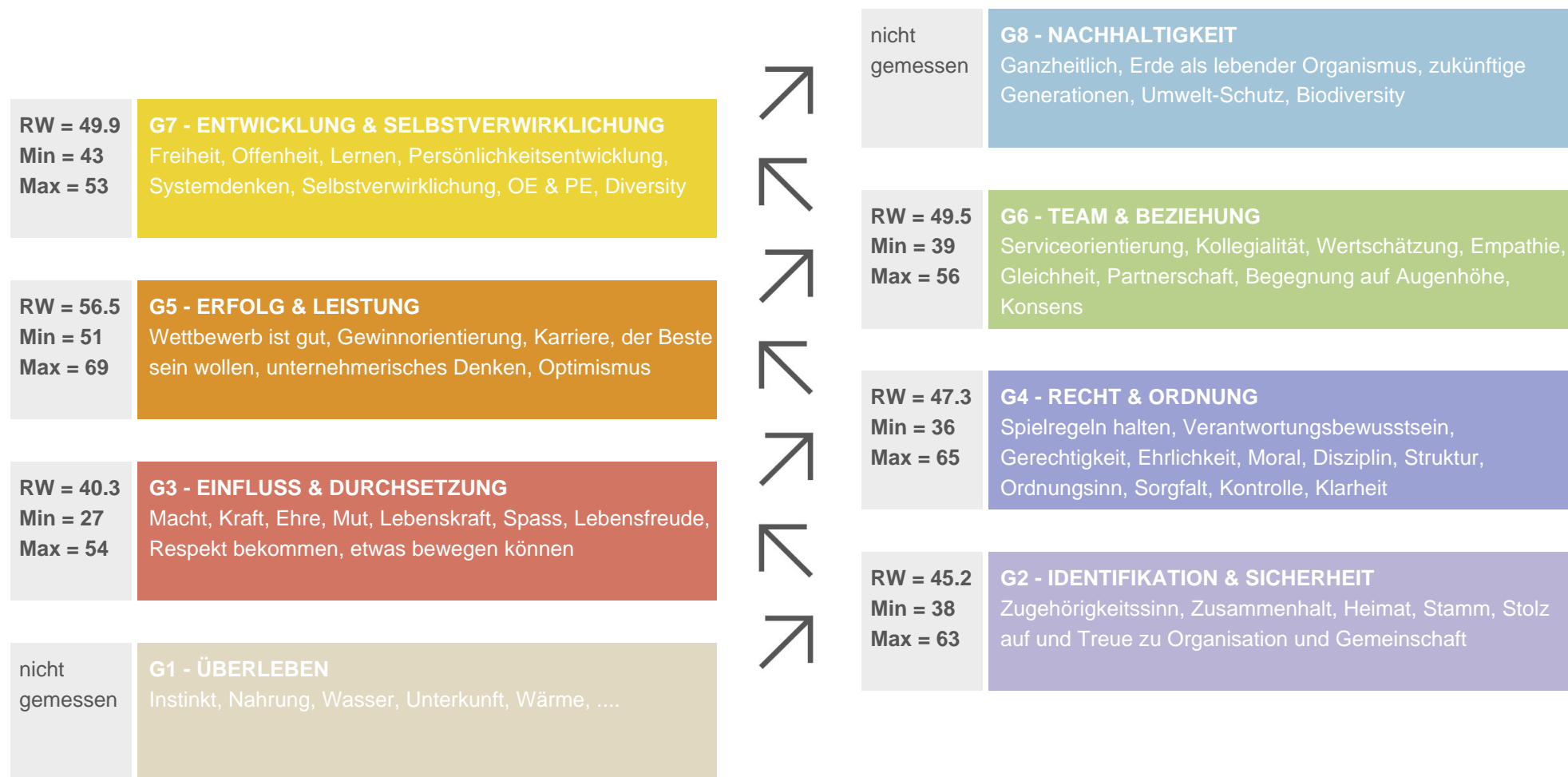


Grundhaltungen und Wertesysteme

Die Management- und Leadership-Wertesysteme basieren auf dem Gravesmodell nach Prof. Clare Graves.

Um die Motivationskraft der Gravesesebenen untereinander zu vergleichen, bitte die %-Werte (Rohwerte) verwenden.

Der Wir/Ich-Quotient: 1 = Ausgeglichen, d.h. die Wir- und Ich-Werte sind in etwa gleich stark ausgeprägt.



Operative Kompetenzen: Entscheidungsfähigkeit

Team C-Wert: 6.5

Team RW-Wert: 59.7%

Teammitglieder mit hohen Werten in der Entscheidungsfähigkeit beurteilen die Qualität ihrer Arbeit nach eigenen Kriterien selbst. Sie benötigen kein oder wenig Lob. Sie sind standfest in ihrer eigenen Meinung und haben eine ausgeprägte Entschluss- und Urteilskraft. Ist die Entscheidungsfähigkeit reduziert, dann sind die Teammitglieder kundenorientiert, sehr offen für Feedback und orientieren sich an äußeren Anforderungen.

RW-Bereich < 10%

RW-Bereich 10% bis 20%

RW-Bereich 20% bis 30%

RW-Bereich 30% bis 40%

RW-Bereich 40% bis 50% Frodo Haftungsträger

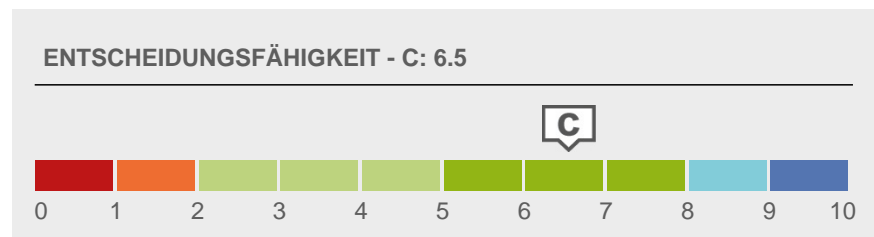
RW-Bereich 50% bis 60% Lotte Leidenreich, Fritz Formularikus, Siggie Scheinriese, Anna Aktenina, Sandra von Musterningen, John Doe

RW-Bereich 60% bis 70% Gandalf der Weise, Don Datenquixote

RW-Bereich 70% bis 80%

RW-Bereich 80% bis 90% Iphigenie von Impressum

RW-Bereich >= 90%



Operative Kompetenzen: Zielmotivation

Team C-Wert: 5.7

Team RW-Wert: 57.1%

Menschen mit hoher Zielmotivation sind motiviert etwas zu bekommen oder zu erreichen. Sie können gut mit Prioritäten und Ergebnisverantwortung umgehen, der Blick ist immer auch in die Zukunft gerichtet. Eine schwach ausgeprägte Zielmotivation bedeutet, dass die Motivationskraft hauptsächlich durch Problemlösungsmotivation entsteht, d.h. durch den Wunsch Probleme zu lösen bzw. zu vermeiden.

RW-Bereich < 10%

RW-Bereich 10% bis 20% Iphigenie von Impressum

RW-Bereich 20% bis 30%

RW-Bereich 30% bis 40%

RW-Bereich 40% bis 50%

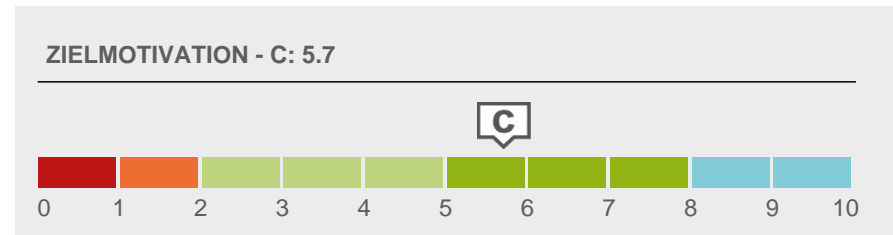
RW-Bereich 50% bis 60% Don Datenquixote, Fritz Formularikus, Siggie Scheinriese, Anna Aktenina, Sandra von Musterningen, John Doe

RW-Bereich 60% bis 70% Lotte Leidenreich, Gandalf der Weise

RW-Bereich 70% bis 80% Frodo Haftungsträger

RW-Bereich 80% bis 90%

RW-Bereich >= 90%



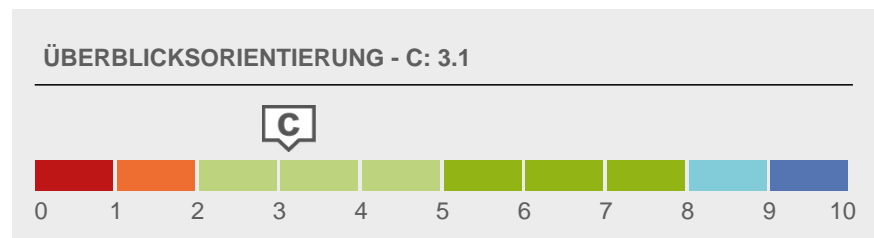
Operative Kompetenzen: Überblicksorientierung

Team C-Wert: 3.1

Team RW-Wert: 41.6%

Teammitglieder mit hohen Werten in der Überblicksorientierung arbeiten Top-Down wie ein guter Projektmanager: Erst das Ziel, dann die Meilensteine und dann die konkreten Arbeitspakete. Menschen mit niedrigen Werten in der Überblicksorientierung arbeiten konkret Schritt für Schritt und erarbeiten sich über konkrete Teilergebnisse den Überblick (Bottom-Up).

| | |
|------------------------|---|
| RW-Bereich < 10% | Iphigenie von Impressum |
| RW-Bereich 10% bis 20% | |
| RW-Bereich 20% bis 30% | Frodo Haftungsträger |
| RW-Bereich 30% bis 40% | Siggi Scheinriese, Anna Aktenina, Sandra von Musterningen, John Doe |
| RW-Bereich 40% bis 50% | |
| RW-Bereich 50% bis 60% | Gandalf der Weise, Don Datenquixote |
| RW-Bereich 60% bis 70% | Fritz Formularikus |
| RW-Bereich 70% bis 80% | Lotte Leidenreich |
| RW-Bereich 80% bis 90% | |
| RW-Bereich >= 90% | |



Operative Kompetenzen: Proaktivität

Team C-Wert: 6.6

Team RW-Wert: 50.2%

Teammitglieder mit hohen Proaktivitätswerten handeln mit wenig oder ohne Überlegung spontan. Sie ergreifen in Beziehungen die Initiative und sind Macherpersönlichkeiten. Bei niedrigen Proaktivitätswerten wird eher reagiert als agiert und die Stärken liegen mehr in der Reflexionsfähigkeit, Analyse und Planung.

RW-Bereich < 10%

RW-Bereich 10% bis 20%

RW-Bereich 20% bis 30% Lotte Leidenreich

RW-Bereich 30% bis 40%

RW-Bereich 40% bis 50% Fritz Formularikus

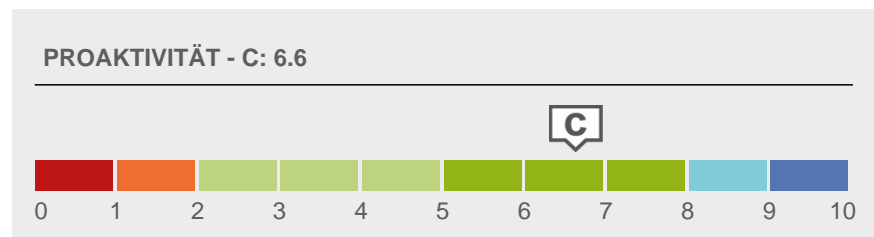
RW-Bereich 50% bis 60% Gandalf der Weise, Don Datenquixote, Siggi Scheinriese, Anna Aktenina, Sandra von Musterningen, John Doe, Iphigenie von Impressum

RW-Bereich 60% bis 70% Frodo Haftungsträger

RW-Bereich 70% bis 80%

RW-Bereich 80% bis 90%

RW-Bereich >= 90%



Operative Kompetenzen: Belastbarkeit

Team C-Wert: 3.2

Team RW-Wert: 51.3%

Eine ausgeprägte Belastbarkeit zeigt sich in einer guten emotionalen Steuerung, Gelassenheit und Handlungsflexibilität. Menschen mit einer stabilen Belastbarkeit sind gleichbleibend produktiv. Eine reduzierte Belastbarkeit zeigen oft Menschen, die z.B. durch Stimmungsschwankungen zeitweise nicht so produktiv sind, dafür zu anderen Zeiten oft mehr Kreativität in die Arbeit einfließen lassen.

RW-Bereich < 10%

RW-Bereich 10% bis 20%

RW-Bereich 20% bis 30%

RW-Bereich 30% bis 40% Lotte Leidenreich

RW-Bereich 40% bis 50% Siggie Scheinriese, Anna Aktenina, Sandra von Musterningen, John Doe

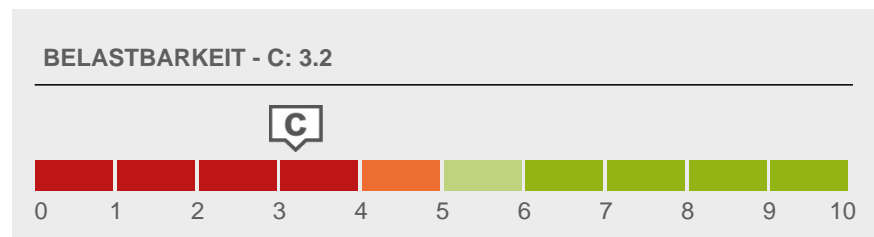
RW-Bereich 50% bis 60% Gandalf der Weise, Don Datenquixote, Iphigenie von Impressum

RW-Bereich 60% bis 70% Fritz Formularikus

RW-Bereich 70% bis 80%

RW-Bereich 80% bis 90% Frodo Haftungsträger

RW-Bereich >= 90%



Operative Kompetenzen: Misserfolgstoleranz

Team C-Wert: 3.2

Team RW-Wert: 50.9%

Eine stark ausgeprägte Misserfolgstoleranz bedeutet, dass Misserfolge und Kritik mit Hilfe von Lernprozessen emotional effektiv verarbeitet werden. Bei einer niedrig ausgeprägten Misserfolgstoleranz werden Misserfolge emotional eher verdrängt und nicht verarbeitet. Die Misserfolgstoleranz wird auch Frustrationstoleranz genannt und bildet gemeinsam mit der Belastbarkeit die Resilienz.

RW-Bereich < 10%

RW-Bereich 10% bis 20%

RW-Bereich 20% bis 30%

RW-Bereich 30% bis 40% Frodo Haftungsträger

RW-Bereich 40% bis 50% Lotte Leidenreich, Siggi Scheinriese, Anna Aktenina, Sandra von Musterningen, John Doe

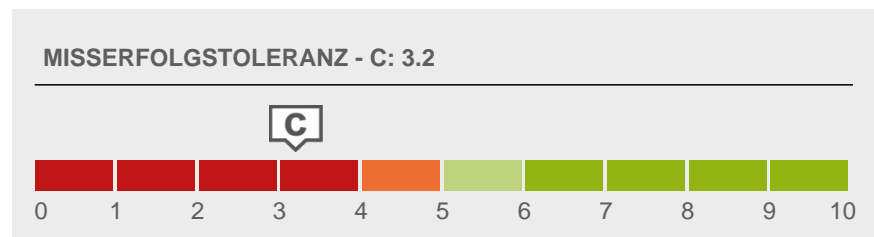
RW-Bereich 50% bis 60% Fritz Formularikus, Iphigenie von Impressum

RW-Bereich 60% bis 70% Don Datenquixote

RW-Bereich 70% bis 80% Gandalf der Weise

RW-Bereich 80% bis 90%

RW-Bereich >= 90%



Operative Kompetenzen: Kontinuität

Team C-Wert: 6

Team RW-Wert: 68.5%

Diese Teammitglieder haben einen gut strukturierten Arbeitsablauf und einen Fokus auf Wertschöpfung durch das Tagesgeschäft. Die Kontinuität zeigt an, wie stark man langfristig in diesem Routine-Aspekt motiviert ist und bleibt. Teammitglieder, die in Entwicklungsprozessen wie z.B. im Business-Development tätig sind, haben oft eine niedrige Ausprägung in der Kontinuität.

RW-Bereich < 10%

RW-Bereich 10% bis 20%

RW-Bereich 20% bis 30%

RW-Bereich 30% bis 40%

RW-Bereich 40% bis 50% Gandalf der Weise, Frodo Haftungsträger

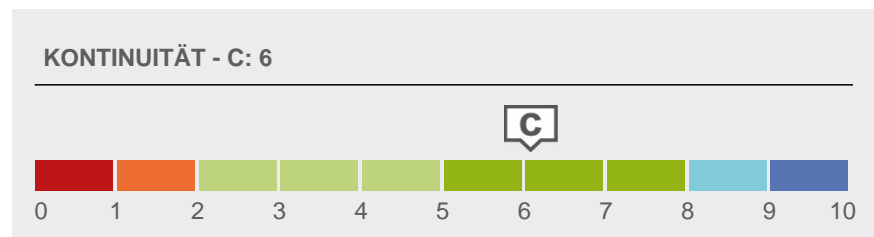
RW-Bereich 50% bis 60% Don Datenquixote

RW-Bereich 60% bis 70% Lotte Leidenreich, Fritz Formularikus

RW-Bereich 70% bis 80% Iphigenie von Impressum

RW-Bereich 80% bis 90% Siggie Scheinriese, Anna Aktenina, Sandra von Musterningen, John Doe

RW-Bereich >= 90%



Operative Kompetenzen: Prozessfokus

Team C-Wert: 5.2

Team RW-Wert: 57.5%

Ist der Prozessfokus hoch ausgeprägt bedeutet dies, dass in der Arbeitsorganisation die Sache im Vordergrund und Menschen und Gefühle im Hintergrund sind. Teammitglieder mit einer niedrigen Ausprägung im Prozessfokus organisieren sich ihre Arbeit so, dass sie sich vordergründig auf Menschen und Gefühle konzentrieren, mit denen quasi der Sachaspekt einer Aufgabe im Hintergrund verbunden ist.

RW-Bereich < 10%

RW-Bereich 10% bis 20%

RW-Bereich 20% bis 30% Lotte Leidenreich

RW-Bereich 30% bis 40%

RW-Bereich 40% bis 50%

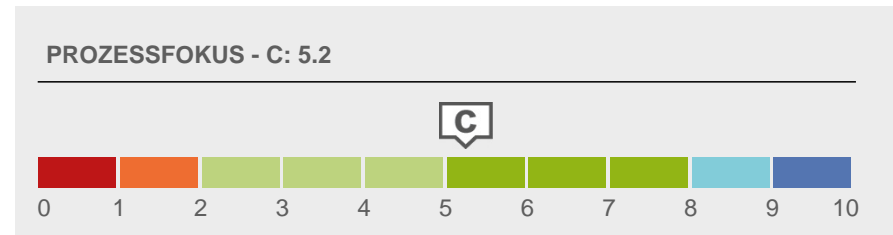
RW-Bereich 50% bis 60% Frodo Haftungsträger, Siggi Scheinriese, Anna Aktenina, Sandra von Musterningen, John Doe, Iphigenie von Impressum

RW-Bereich 60% bis 70%

RW-Bereich 70% bis 80% Don Datenquixote, Fritz Formularikus

RW-Bereich 80% bis 90% Gandalf der Weise

RW-Bereich >= 90%



Operative Kompetenzen: Praxisorientierung

Team C-Wert: 3.3

Team RW-Wert: 42.6%

Eine hohe Praxisorientierung bedeutet in der täglichen Arbeit eine bodenständige Ausrichtung auf Fakten und konkrete Tatsachen. Bei einer niedrigen Ausprägung ist die Ausrichtung tendenziell abgehoben, theoretisch, konzeptionell, phantasievoll, intuitiv und kreativ.

RW-Bereich < 10%

RW-Bereich 10% bis 20%

RW-Bereich 20% bis 30% Don Datenquixote, Iphigenie von Impressum

RW-Bereich 30% bis 40% Gandalf der Weise

RW-Bereich 40% bis 50% Lotte Leidenreich, Frodo Haftungsträger, Siggi Scheinriese, Anna Aktenina, Sandra von Musterningen, John Doe

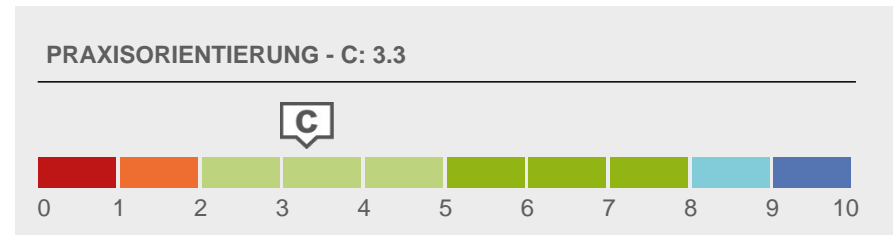
RW-Bereich 50% bis 60%

RW-Bereich 60% bis 70% Fritz Formularikus

RW-Bereich 70% bis 80%

RW-Bereich 80% bis 90%

RW-Bereich >= 90%



Operative Kompetenzen: Veränderungsblick

Team C-Wert: 5.8

Team RW-Wert: 47.9%

Bei dem Veränderungsblick ist die Wahrnehmung auf Unterschiede ausgerichtet, so dass Unstimmigkeiten bzw. die wichtigen Unterschiede leicht erkannt werden. Dieser kritische Blick hilft Abweichungen und relevante Ansatzpunkte für Veränderungen leicht zu erkennen. Ist der Veränderungsblick reduziert, dann ist die Wahrnehmung eher auf Gleichheit & Gemeinsamkeiten ausgerichtet, was beim Beziehungsaufbau hilft.

RW-Bereich < 10%

RW-Bereich 10% bis 20%

RW-Bereich 20% bis 30% Gandalf der Weise

RW-Bereich 30% bis 40%

RW-Bereich 40% bis 50% Fritz Formularikus, Siggie Scheinriese, Anna Aktenina, Sandra von Musterningen, John Doe

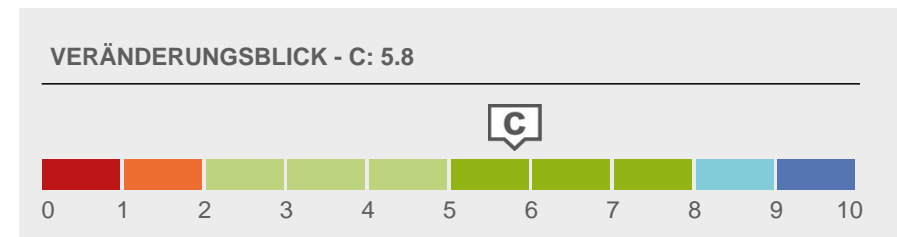
RW-Bereich 50% bis 60% Frodo Haftungsträger, Don Datenquixote, Iphigenie von Impressum

RW-Bereich 60% bis 70% Lotte Leidenreich

RW-Bereich 70% bis 80%

RW-Bereich 80% bis 90%

RW-Bereich >= 90%



Grundhaltung & Wertesystem: G2 - Identifikation & Sicherheit

Team C-Wert: 3.6

Team RW-Wert: 45.2%

Eine gut ausgeprägte Identifikation & Zugehörigkeitssinn erzeugt eine grundlegende Teamzugehörigkeit. In innovativen Branchen ist oft eine mittlere Ausprägung von Identifikation & Zugehörigkeitssinn ideal. Bei zu schwacher Ausprägung ist die Bindung reduziert und bei zu starker Ausprägung ist das Traditionsbewusstsein nicht mit dem innovativen Zeitgeist der Branche im Einklang.

RW-Bereich < 10%

RW-Bereich 10% bis 20%

RW-Bereich 20% bis 30%

RW-Bereich 30% bis 40% Frodo Haftungsträger, Don Datenquixote

RW-Bereich 40% bis 50% Gandalf der Weise, Siggie Scheinriese, Anna Aktenina, Sandra von Musterningen, John Doe, Iphigenie von Impressum

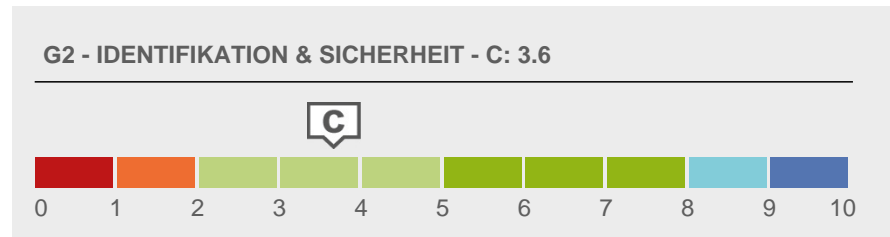
RW-Bereich 50% bis 60% Fritz Formularikus

RW-Bereich 60% bis 70% Lotte Leidenreich

RW-Bereich 70% bis 80%

RW-Bereich 80% bis 90%

RW-Bereich >= 90%



Grundhaltung & Wertesystem: G3 - Einfluss & Durchsetzung

Team C-Wert: 6.8

Team RW-Wert: 40.3%

Der Durchsetzungswille hilft sich in einem hart umkämpften Marktumfeld zu behaupten. Wenn die Durchsetzungskraft hoch ist, sind folgende Werte wichtig und motivierend: Stärke, Ehre, Mut, Durchsetzungsvermögen, Umsetzungskraft, Aktionsorientierung, Macht, Respekt bekommen, unnachgiebig sein. Ein stark ausgeprägter Durchsetzungswille sollte durch die Fähigkeit zur kundenorientierten Kommunikation balanciert sein.

RW-Bereich < 10%

RW-Bereich 10% bis 20%

RW-Bereich 20% bis 30% Don Datenquixote

RW-Bereich 30% bis 40% Siggie Scheinriese, Anna Aktenina, Sandra von Musterningen, John Doe

RW-Bereich 40% bis 50% Frodo Haftungsträger, Fritz Formularikus, Iphigenie von Impressum

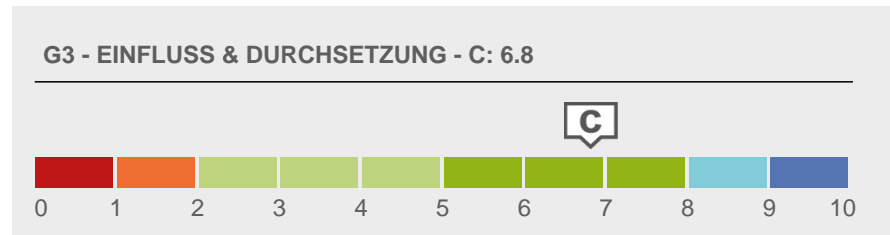
RW-Bereich 50% bis 60% Lotte Leidenreich, Gandalf der Weise

RW-Bereich 60% bis 70%

RW-Bereich 70% bis 80%

RW-Bereich 80% bis 90%

RW-Bereich >= 90%



Grundhaltung & Wertesystem: G4 - Recht & Ordnung

Team C-Wert: 3.1

Team RW-Wert: 47.3%

Ein gut ausgeprägtes Wertesystem Recht & Ordnung erzeugt ein grundlegendes Verantwortungsbewusstsein dem Kunden und dem Team gegenüber. Folgende Werte sind dann wichtig und motivierend: Pünktlichkeit, Genauigkeit, Klarheit, Gerechtigkeit, Stabilität, Struktur, Zuverlässigkeit, Pflichterfüllung und Disziplin.

RW-Bereich < 10%

RW-Bereich 10% bis 20%

RW-Bereich 20% bis 30%

RW-Bereich 30% bis 40% Lotte Leidenreich

RW-Bereich 40% bis 50% Gandalf der Weise, Frodo Haftungsträger, Don Datenquixote, Fritz Formularikus, Siggie Scheinriese, Anna Aktenina, Sandra von Musterningen, John Doe

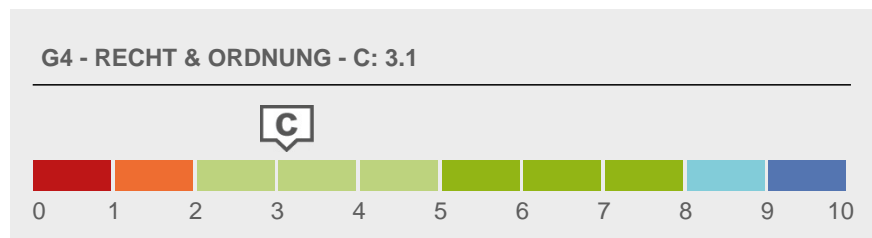
RW-Bereich 50% bis 60%

RW-Bereich 60% bis 70% Iphigenie von Impressum

RW-Bereich 70% bis 80%

RW-Bereich 80% bis 90%

RW-Bereich >= 90%



Grundhaltung & Wertesystem: G5 - Erfolg & Leistung

Team C-Wert: 6.4

Team RW-Wert: 56.5%

Eine hohe Ausprägung in der Erfolgs- und Wettbewerbsorientierung bedeutet einen soliden vertrieblichen Optimismus. Folgende Werte sind dann wichtig und motivierend: Erfolg, Wohlstand, Expansion, finanzielle Freiheit, Wunsch nach Karriere und Pragmatismus. Leistungswille und unternehmerisches Denken sind stark ausgeprägt.

RW-Bereich < 10%

RW-Bereich 10% bis 20%

RW-Bereich 20% bis 30%

RW-Bereich 30% bis 40%

RW-Bereich 40% bis 50%

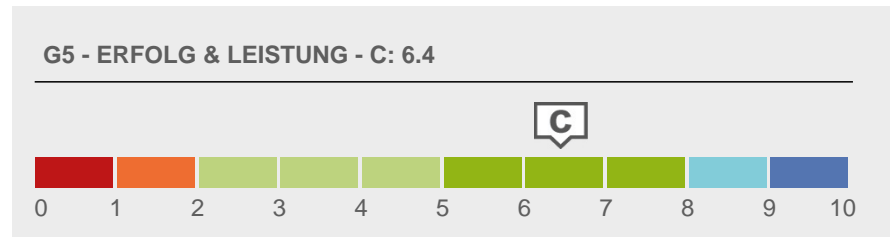
RW-Bereich 50% bis 60% Gandalf der Weise, Frodo Haftungsträger, Fritz Formularikus, Siggi Scheinriese, Anna Aktenina, Sandra von Musterningen, John Doe, Iphigenie von Impressum

RW-Bereich 60% bis 70% Lotte Leidenreich, Don Datenquixote

RW-Bereich 70% bis 80%

RW-Bereich 80% bis 90%

RW-Bereich >= 90%



Grundhaltung & Wertesystem: G6 - Team & Beziehung

Team C-Wert: 2.8

Team RW-Wert: 49.5%

Eine hohe Ausprägung in der Team- und Beziehungsorientierung erzeugt eine gute Teamzugehörigkeit. Der Kunde und die KollegInnen werden als Menschen wahrgenommen, die Qualität auf Beziehungsebene ist sehr motivationsrelevant. Folgende Werte sind wichtig: Wir-Gefühle, sich gegenseitig unterstützen, Empathie, Harmonie, Friede, soziales Empfinden, Partnerschaft, Konsens.

RW-Bereich < 10%

RW-Bereich 10% bis 20%

RW-Bereich 20% bis 30%

RW-Bereich 30% bis 40% Frodo Haftungsträger

RW-Bereich 40% bis 50% Gandalf der Weise, Fritz Formularikus

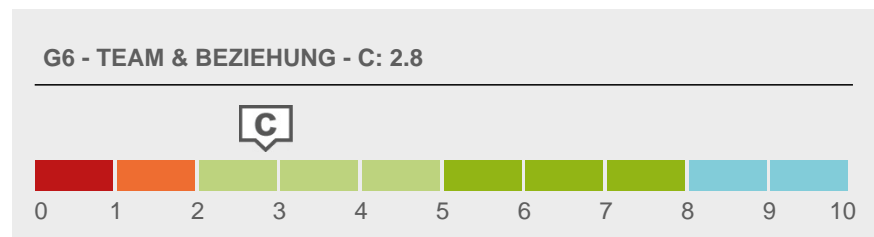
RW-Bereich 50% bis 60% Lotte Leidenreich, Don Datenquixote, Siggi Scheinriese, Anna Aktenina, Sandra von Musterningen, John Doe, Iphigenie von Impressum

RW-Bereich 60% bis 70%

RW-Bereich 70% bis 80%

RW-Bereich 80% bis 90%

RW-Bereich >= 90%



Grundhaltung & Wertesystem: G7 - Entwicklung & Selbstverwirklichung

Team C-Wert: 3.5

Team RW-Wert: 49.9%

Eine hohe Ausprägung im Bedürfnis nach Weiterentwicklung erzeugt eine positive Grundhaltung zur Innovation. Folgende Werte sind wichtig und motivierend: Freiheit, Offenheit, Lernen, Persönlichkeitsentwicklung, Systemdenken, Knowledge Management, Veränderung. Wichtig für die grundlegende Entwicklungsorientierung und dem Wunsch nach einer Lernenden Organisation.

RW-Bereich < 10%

RW-Bereich 10% bis 20%

RW-Bereich 20% bis 30%

RW-Bereich 30% bis 40%

RW-Bereich 40% bis 50% Gandalf der Weise, Frodo Haftungsträger, Fritz Formularikus, Iphigenie von Impressum

RW-Bereich 50% bis 60% Lotte Leidenreich, Don Datenquixote, Siggie Scheinriese, Anna Aktenina, Sandra von Musterningen, John Doe

RW-Bereich 60% bis 70%

RW-Bereich 70% bis 80%

RW-Bereich 80% bis 90%

RW-Bereich >= 90%

